

Palvelusopimus 2026-27

Tampereen kaupungin erillistilaukset

LIITE 1



Liite 1 Seloste

Sopimuksen kohde: Tampereen kaupungin ja Business Tampere Oy:n välinen sopimus Business Tampereen tuottamista elinkeino- ja kehityspalveluista. Tämä liite tarkentaa ja kuvaa sopimuksen kohteena olevaa toiminnan kokonaisuutta.

Sopimuksen tavoite: Määrittää tavoitteet ja toimenpiteet, joilla Business Tampere Oy edesauttaa aluetaloudellisten hyötyjen realisoitumista Tampereen kaupunkiseudulle.

Sopimuksen velvollisuudet: Business Tampere toteuttaa sopimuksessa määriteltyjä tehtäviä pyrkien saavuttamaan asetetut tavoitteet täysimääräisesti. Tampereen kaupunki maksaa erillistilausten mukaiset palvelut sopimuksessa määritellyn mukaisesti.

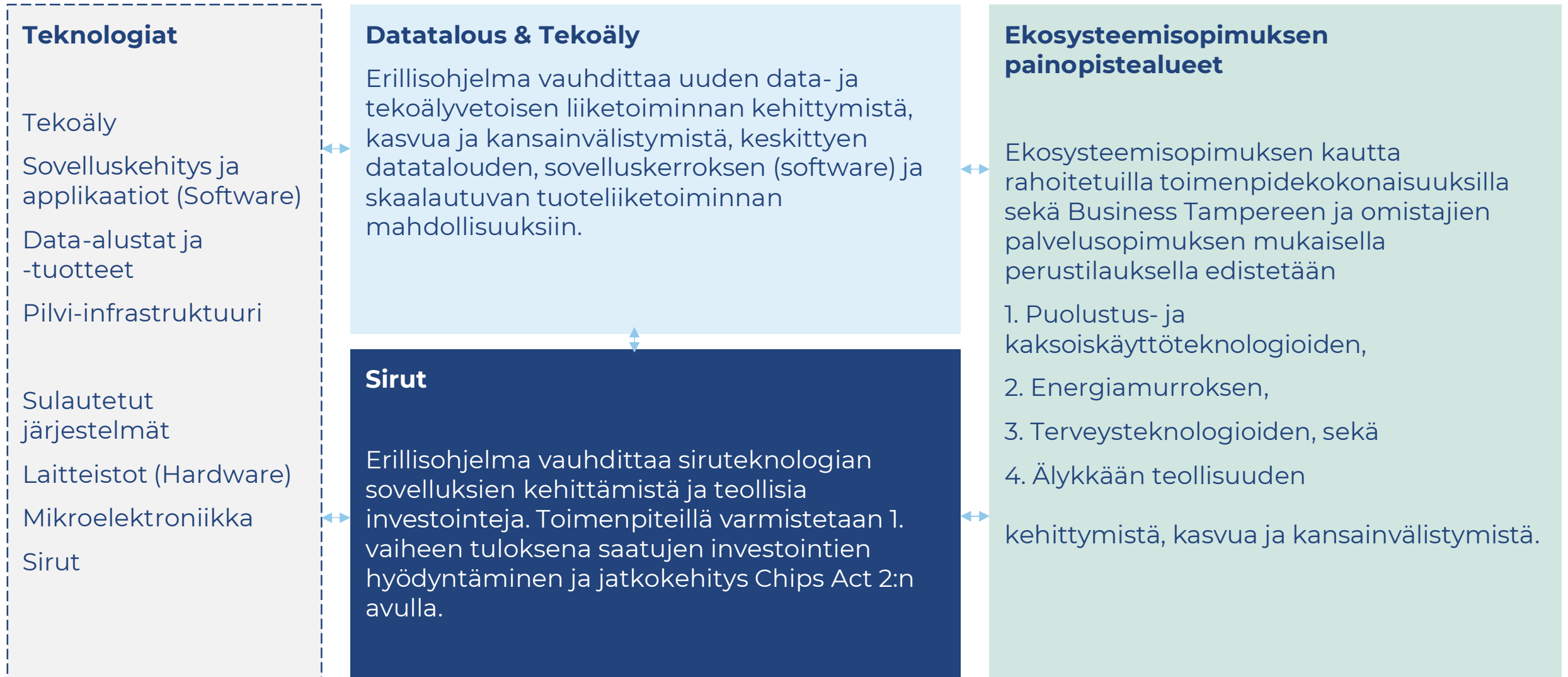
Sopimuksen raportointi: Business Tampere raportoi toiminnastaan omistajille kahdesti vuodessa sopimusseurantaraportin muodossa.

Tampereen kaupungin erillisrahoitukset osana palvelusopimusta v. 2026-2027

KOKONAISUUS	BUDJETTI
Datatalous ja AI-kehitysohjelma	380 k€
Siruja Tampereelta	350 k€
Film Tampere	350 k€
EU-palvelut	335 k€
Ilmastokumppanuus	30 k€

Kasvua vauhdittavat teknologiaohjelmat

KOKONAISKUVA



TAMPERE.
FINLAND

Datatalouden kiihdyttäminen Tampereella

Datatalous & Tekoäly -ohjelma
2026 – 2027

BUSINESS
TAMPERE



TAMPERE.
FINLAND



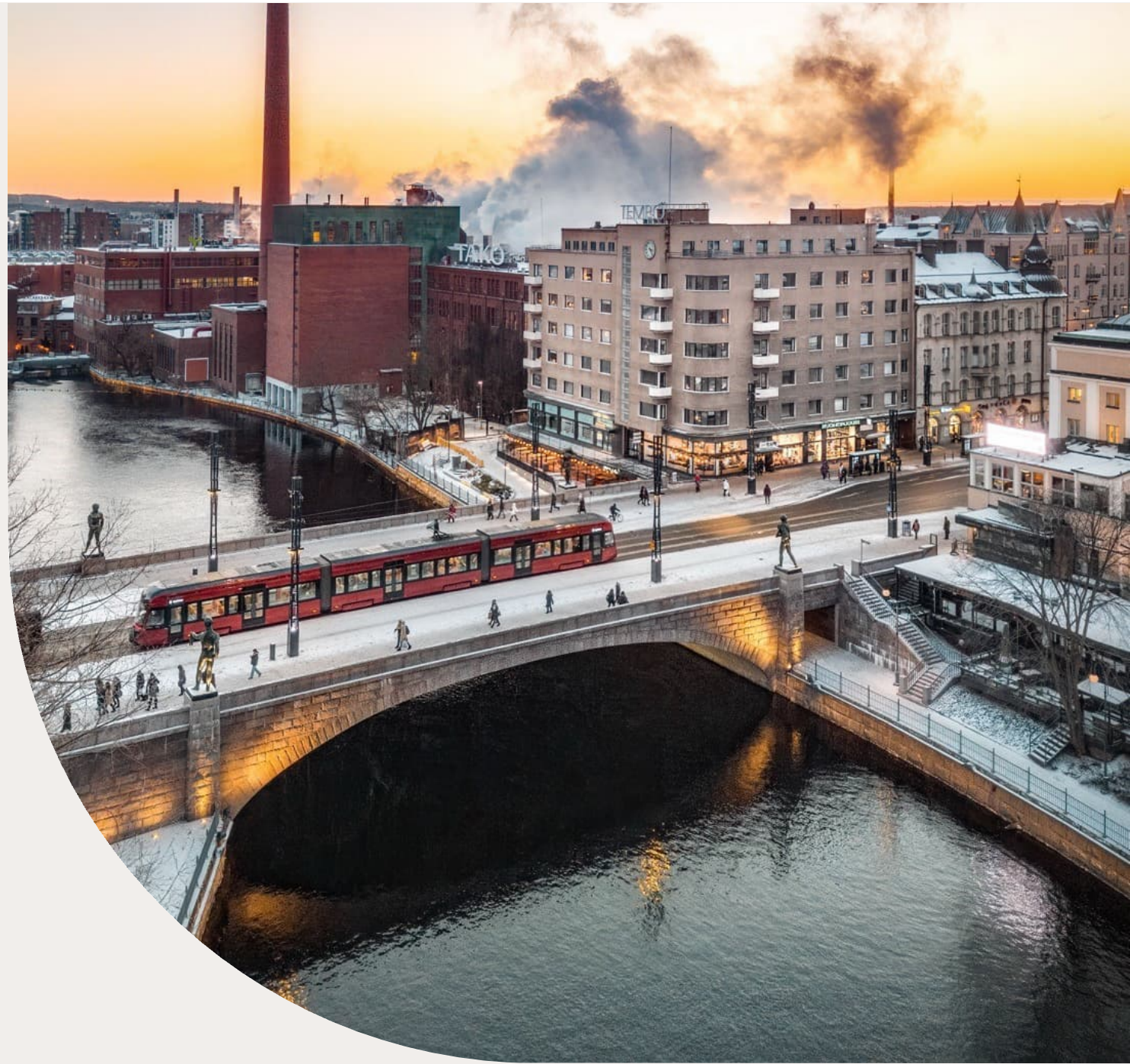
BUSINESS
TAMPERE

Datatalous ja tekoälykehitys

TAUSTAA

Datatalous on taloudellista ja sosiaalista arvoa joka syntyy datan jalostamisesta, hyödyntämisestä ja ennen kaikkea jakamisesta ekosysteemeissä.

- Datatalouteen ja tekoälykehitykseen liittyy vahva lupaus talouskasvusta, jonka odotetaan realisoituvan paitsi perinteisiä toimialoja ja prosesseja automatisoivina ja tehostavina ratkaisuin, myös uusina datapohjaisina tuotteina, palveluin ja innovaatioina.
- Euroopan komissio on arvioinut, että datatalouden koko EU-alueella tulee ylittämään biljoonan euron rajan vuoteen 2030 mennessä. Tuhat miljardia euroa ei ole pelkkä numero – se on lupaus, joka kannattaa lunastaa.
- ICT-ala on Tampereen seudun merkittävimpiä aloja käsittäen yli 1500 yritystä, joiden liikevaihto on yhteensä noin 4 mrd € ja työllistävä vaikutus yli 12 000 henkilöä. Seudun yrityksissä on vahvaa datatalouden osaamispohjaa. Haasteena on kuitenkin toiminnan palvelu- ja konsultointikeskeisyys sekä skaalautuvan, tuotevetöisen liiketoiminnan vähäisyys. Niin seudun yritysten kuin kaupunkiorganisaation dataomaisuus on vielä alihyödynnettyä elinvoiman kehityksen näkökulmasta.
- Kaupungeilla on keskeinen rooli datatalouden ja digitalisaatiota koskevien tavoitteiden toteuttamisessa. Tarvitaan rakenteita, osaamista ja yhteistyötä, jotka mahdollistavat datan jalostamisen aidoksi arvoksi – aktiivista toimijuutta.



DATATALOUDEN KIIHDYTTÄMINEN

Tampereella on mahdollisuus ja velvollisuus tukea ja ohjata alueellista datataloutta

Dataan liittyy paljon toiveita ja odotuksia, mutta myös kysymysmerkkejä. Yhtäällä data on avaintekijä prosessien tehostamisessa ja tekoälyn arvonluonnin mahdollistamisessa, toisaalla öljyyn rinnastettava raaka-aine, joka tuo haltijalleen merkittäviä omaisuuksia. Kaikkialla ollaan yhtä mieltä siitä, että dataan liittyy uudenlaista arvonluontipotentiaalia, jonka mittaluokka kokonaisuudessaan realisoituu vasta tulevaisuudessa.

Tulevaisuus näyttää datapohjaiselta. Oikein prosessoidun datan avulla päätöksenteko muuttuu nopeammaksi ja tarkemmaksi, prosessit tehokkaammiksi ja tuottavammiksi, ja tekoäly pystyy lunastamaan ne arvonluonnin odotukset, joita sen digitaalisille harteille on asetettu. Datapohjaista tulevaisuutta alleviivaa myös kilpajuoksu ja varustelu, jota nyt käydään datatalouden rakenteiden luomiseksi. Se, jolla tulevaisuudessa on valta hallita dataa, omaa valtaa myös päätöksenteossa, liiketoiminnassa ja yhteiskunnassa.

Tampereella on vahva intressi olla vaikuttamassa ja ohjaamassa alueellisen datatalouden toteutumista. Ei pelkästään oman perustehtävänsä, vaan myös jatkuvasti kasvavan dataomaisuuden ja seudun elinkeinoelämän kehittyvien vahvuusalueiden (excellence areas) näkökulmasta. Datapohjaisessa tulevaisuudessa Tampereella on oltava edellytykset tukea ja kiihdyttää alueellisen datatalouden toteutumista; ei vain katsoa vierestä, kuinka se alueella toteutuu.

Kehitämme jatkuvasti fyysisen maailman infrastruktuuria, joka parantaa kaupungin elinvoimaisuuden edellytyksiä. Nyt meillä on mahdollisuus ja velvollisuus tutkia ja kehittää alueelliseen datatalouteen liittyvää arvonluontipotentiaalia sekä varmistaa, että se **realisoituu tamperelaisia sekä seudun yrityksiä palvelevana, konkreettisena hyötynä.**

Irene Impiö

Innovaatiojohtaja
Tampereen kaupunki

Kristian Valkama

Ohjelmajohtaja, Datatalous & AI
Business Tampere

Datatalouden kiihdyttäminen

Kansainvälinen, kansallinen ja seudullinen näkökulma

1.



Euroopan unionin AI & Data -strategiat

2.



Kansalliset datatalouden ohjelmat
(Business Finland, TEM, SITRA)

3.



Seudun uusi elinkeinostrategia ja digitaalinen kompassi



Pormestariohjelma, Datastrategia ja Digivisio 2035



Tampereen kaupunkiorganisaatioiden yhteinen visio ja missio datatalouden kehitykselle

Tampereen kaupungin
datatalouden kehitystoimet

Business Tampereen
Datatalous & AI -ohjelma

Datatalous ja tekoäly elinvoiman vauhdittajina

Pormestariohjelmaa ja kaupungin strategisia tavoitteita edistäen

DIGITALISAATION MAHDOLLISUUDET

Tampere tarttui digitaaliseen murrokseen kunnanhallituksesta. Karttoimme ja kuvaamme kattavasti kaupungin datataustaa, mistä tietoa meillä on ja missä muodossa, kuden perustan tehokkuutta datan hyödyntämiselle ja aktiiviselle roolille nopeasti kehittyvässä datataloudessa. Hyödynnämme tietoa päätöksenteossa, palvelujemme kehittämiseksi sekä mahdollisammaksi sen tehokkaan käytön yrityksille ja tutkimuskumppaneille erilaisin kumppanuus- ja liiketoimintamallien, jolloin datasta ratkaisuja, jotka tukevat myös paikallista elinkeinoelämää. Hyvin järjestetty, yksityisyydensuojaa ja tietoturvaa kunnioittava, tietoperusta on samalla edellytys tekoälyn vastuulliselle käytölle.

Teknälyn tunnistettu potentiaali ja sen systemaattinen, ihmiskeskeinen käyttöönotto ovat strategien painopiste. Käynnistettävä tekoälyn erillisohjelma vauhdittaa rutini- ja toistuvien automatisointia ja prosessien tehostamista, vapauttaa työntekijöiden aikaa merkityksellisiin tehtäviin ja nostaa tuottavuutta. Kokelukuulturi ja laisäädämön mahdollistava tulkinä toimenpiteissä edistävät täysimääräistä digitalisaation hyödyntämistä.



Digitaaliset työkalut parantavat palvelujen saavutettavuutta ja räätälöivät yhdenvertaista yhteiskuntaa. Ihmiseskeinen suunnittelu, monikanavaisuus ja käyttäjien moninaisuus ohjaavat palvelujen kehitystä. Digitalisaatio on keskeinen väline taloushaasteiden ratkaisemisessa: johdamme automaation ja tuottavuushyötyjen tuomat toimenpiteet osaksi talousuunnittelua ja investointien priorisointia. Sehitämme johtamisen tueksi kaupunkitasoisen parlamentaarisen digitalisaatio-ohjelman perustamista, jossa olisi esimerkiksi edustus kaikista lausakunnista, kaupunginhallituksesta ja konsernijaostosta. Toimikunta käsittelee digitalisaatiota koskevia päätöksiä ja tarjoaa forumin, jossa mikä tahansa kaupungin yksikkö voisi tuoda aiheita keskusteltavaksi, varmistamaan strategien ja koordinoitun digigolitiikan.

Lisäksi vahvistamme kaupungin asemaa edelläkävijänä siruteollisuudessa, datataloudessa, virtuaalimaailmoissa (Civiverse) ja tekoälyn soveltamisessa julkisen ja yksityisen sektorin rajapinnassa. Kansainvälisellä verkostotutkimusella hoiduttelemmme osaamista ja investointeja sekä vaikuttamme globaalin kehitysuuntien muotoiluun.

Datastrategian tavoitteet



1. Tarjoamme kuntalaisille automaattiset ja ennakoivat palvelut datan avulla.

- Tuotamme oikea-aikaisia, yksilöllisiä ja sujuvia palveluita, joiden toimintalogiikka on automatisoitu.
- Kehitämme yksilökeskeisen datan hyödyntämistä kaupungin palveluissa.



2. Parannamme elinkeinoelämän toimintaedellytyksiä datan avulla.

- Tarjoamme dataa ja datasettejä liiketoiminnan ja tutkimuksen pohjaksi.
- Edistämme kestävä datatalouden kehittymistä osaavana yhteistyökumppanina yritysten ja tutkimuslaitosten kanssa.



3. Johdamme kaupunkia ja lisäämme sen toiminnan tehokkuutta datan avulla.

- Lisäämme datan ajantasaisuutta ja helppokäyttöisyyttä, jotta saamme tarkemman kuvan kaupungilla käytettävissä olevista resursseista ja niiden tehokkaasta hyödyntämisestä.
- Siirrymme ajantasaiseen dataan perustuvaan päätöksentekoon.

Tampere on Suomen paras kaupunki realisoimaan konkreettisia hyötyjä datasta.

Strateginen elinkeinopolitiikka ja datatalous

Tausta kehittämiskokonaisuudelle:

Datatalous on keskeinen osa Tampereen kasvua ja elinvoimaa. Se vaikuttaa kaupungin palveluihin, päätöksentekoon ja elinkeinoelämän kehitykseen. Kaupunkikonsernin ja ekosysteemin on hyödyntävä dataa erittäin systemaattisesti, jotta sitä syntyy arvokas kaupunkitieto, yrityksille ja asukkaalle. Strategisen elinkeinopolitiikan yksikkö ohjaa ja koordinoi osaltaan tätä kehitystä kaupungin, konserniyhtiöiden ja elinkeinoekosysteemin tasolla. Tavoitteena on tiedonhallinnan yhtenäistämisen, datapohjaisten palvelujen skaalaamisen ja eri toimijoiden yhteistyön vahvistaminen. Datatalouden pilotit työryhmissä ovat keskeisessä roolissa, jotta data tukee konsernin palveluja ja liiketoimintaa. Kaupungin digitaalista transformointia ja Civiverse-kehitystä vauhditetaan mm. digitaalisten kaksoisten ja IoT-ratkaisujen avulla, esim. hyödyntämällä virtuaalisia kaupunkimallitietoja ja reaaliaikaisia dataa sekä kehittämällä ennakoivaa palvelusuunnittelua. Tämä tukee sekä älykaupunkikehitystä että elinkeinoelämän kasvua. Dataasetit ja AI-pohjaiset ratkaisut tehostavat päätöksentekoa ja resurssien kohdentamista, lisäten palveluiden vaikuttavuutta ja taloudellista kestävyyttä.

Tavoitteet:

- Datatalouden strategien ja operatiivien edistäminen
- Datatalouden pilotit kaupungin työryhmissä
- Innovaatioiden (dataaliden) sijoittaminen palvelualueille
- Älykaupunki kaupunkitietä -kehitysohjelman ratkaisujen ja toimintamallien juurruttaminen
- Henkilöstön kysäkykyisten vahvistaminen
- AI- ja datapohjaisten innovaatioiden kehittäminen
- Tampereen aseman vahvistaminen uusien teknologioiden soveltajana
- Civiverse-kehitys, digitaaliset kaksoiset ja IoT-osana älykästä kaupunkikehitystä

Tuottavuus

- Vahvistetaan yhteistä tiedonhallintaa ja datan käyttöä eri yksiköissä, vähennetään siloutumista, ja tehostetaan resurssien kohdentamista.
- Kehitetään ja koordinoitetaan pilotteja, jotka tukevat konsernin palveluja ja liiketoimintaa sekä luovat uusia ammatteja.
- Nopeutetaan uusien innovaatioiden käyttöönottoa ja varmistetaan, että data tukee päätöksentekoa ja palveluiden kehittämistä.
- Tarjotaan yrityksille ja tutkimuslaitoksille kehitysalustaa, joka vauhdittaa innovaatioita ja vahvistaa alueen kilpailukykyä.
- Kaupunkikonsernin koordinoimaa datan hyödyntämisen lisää taloudellisia vaikutuksia ja houkuttelee uusia investointeja alueelle.

Vaikutavuus

- Vahvistetaan tiedolla johtamista ja mahdollistetaan kohdennetummat investoinnit, palvelut ja resurssien käyttö (datatalouden integrointi kaupungin strategiseen kehittämiseen).
- Rakennetaan konserniyhtiöissä kehitettävää datapohjaista ratkaisua, jotka tukevat kaupungin strategisia tavoitteita ja avoimet uusia yhteistyömahdollisuuksia yritysten kanssa (mm. työryhmiä pilotteja).
- Luodaan edellytyksiä uudelle liiketoiminnalle, parannetaan yritysten kilpailukykyä ja tuetaan osaamisperusteista kasvua (ekosysteemyhteytyä ja yritysten datatyykytyiden vahvistaminen).
- Mahdollistetaan alueen toimijoiden verkottuminen globaaleihin arvoketuihin ja houkuttelee kansainvälisiä kumppanuuksia (Tampere datatalouden ja tekoälyn edelläkävijänä).
- Mahdollistetaan virtuaaliset kaupunkimallit, reaaliaikainen data ja skaalautuvat palvelumallit, jotka tukevat elinkeinoelämän kasvua ja kaupungin kehittämistä (Civiverse-kehitys).

Pormestariohjelma 2025 – 2029

Kaupungin datastrategia

Digivisio 2035 ja Digitiekartan toimenpiteet

TAMPERE.
FINLAND

BUSINESS
TAMPERE



Datatalous & AI -ohjelma

BUSINESS TAMPERE

Datatalous & AI -ohjelma

LÄHTÖKOHDAT

Datatalousohjelman tarkoitus

Datatalous & AI -ohjelma **kehittää, kasvattaa ja kansainvälistää** data- sekä tekoälyvetoista liiketoimintaa.

Tavoitteemme on luoda Tampereesta **pohjoismaiden vetovoimaisin datatalouden toimintaympäristö** ja kasvualusta.

Haasteet

- US ylivalta datataloudessa ja EU:n datasuverentiteettipyrkimykset
- Laadukas mutta **alihyödynnetty dataomaisuus**
- Vahvan ICT-sektorin palvelu- ja konsultointikeskeisyys; skaalautuvan tuotebisneksen vähäisyys
- Datavetoisen liiketoimintaosaamisen puute ja ymmärrys tekoälystä kilpailutekijänä

Ratkaisumme haasteisiin

Datatalouden ohjelma kiihdyttää tekoälyekosysteemin ja skaalautuvan datapohjaisen liiketoiminnan kehitystä ja auttaa realisoimaan datatalouden hyötyjä – niin yrityksille kuin kaupunkiorganisaatiolle

- Lisäämme alueellista datatalous- ja AI-osaamista
- Tunnistamme kasvuyrityksiä ja edesautamme skaalautuvan tuotepohjaisen (IT & IP) liiketoiminnan syntymistä ja kehittymistä
- Kanavoimme rahoitusta data- ja tekoälypohjaisten ratkaisujen kehittämiseen ja tutkimukseen
- Tuemme data- ja AI-ratkaisujen vienninedistämistä ja kansainvälistämistä
- Hyödynnämme AI-ekosysteemiä investointien promootiossa (FDI)
- Ohjaamme datatalouden strategista kehitystä yhdessä kaupunkiorganisaation kanssa

Alueelliset kilpailutekijät

Tampereen seudulla on vahva ICT-osaamiskeskittymä, joka koostuu yli 1500 yrityksestä, joiden yhteenlaskettu liikevaihto on n. 4 miljardia euroa ja jotka työllistävät yli 12 000 henkilöä (Tilastokeskus). Tämä osaamiskeskittymä tarjoaa vankan perustan datatalouden infrastruktuurin ja innovaation kehitykselle.

Nopeasti kasvavassa ja kehittyvässä Tampere AI-ekosysteemissä toimii jo yli 100 organisaatiota. Ekosysteemi edistää tekoälyn tutkimusta, kehitystä ja soveltamista eri toimialoilla, mikä lisää alueen kilpailukykyä globaalissa toimintaympäristössä.

Julkishallinnon toimijoilla ja seudun yrityksillä yrityksillä on alihyödynnettyä dataomaisuutta, joka tarjoaa merkittäviä mahdollisuuksia datavetoisen liiketoiminnan kehittämiseen ja uusien innovaatioiden synnyttämiseen.

Seudulla on tarvittava yhteistyökyvykyys datatalouden ja tekoälyn edellyttämään kärkiekosysteemit poikkileikkaavaan kehitykseen (Teollisuus, Puolustus, Elämystalous, Terveysteknologia, Energiamurros)

Tampereen kaupunkiorganisaatioiden yhteinen tavoite ja tahtotila on selkeä ja vahva - tavoitteena on luoda Tampereesta **Suomen paras kaupunki realisoimaan konkreettisia hyötyjä datasta**

Miksi nyt?

Datatalous ei ole tulevaisuutta – se on jo täällä. Sen myötä syntyvä talouskasvu kumpuaa sekä perinteisten toimintojen tehostamisesta että täysin uusista data- ja tekoälypohjaisista innovaatioista. EU-tasolla puhutaan yli tuhannen miljardin euron lupauksesta vuoteen 2030 mennessä – mutta lupaukset eivät lunasta itseään. Nyt tarvitaan rakenteita, osaamista ja yhteistyötä, jotka mahdollistavat datan jalostamisen aidoksi arvoksi. Kaupunki on jo elinvoimainen kasvuympäristö – datataloudessa siitä voi tulla myös ketterä ja kaupallisesti vetovoimainen kokeilualusta, jossa julkinen ja yksityinen sektori yhdessä rakentavat datapohjaista talouskasvua.

Tampereella on kaikki edellytykset nousta Suomen johtavaksi datatalouden hyötyjen realisoijaksi. Kasvava dataomaisuus, kehittyvä AI-ekosysteemi ja kunnianhimoinen elinvoimapolitiikka luovat alustan, jolla datataloudesta tehdään käytännön kilpailuetu – yrityksille, investoinneille ja koko seudulle.

Datatalous & AI -ohjelma

SUUNTAVIIVAT

Visio Tampere. Suomen paras kaupunki realisoimaan konkreettisia hyötyjä datasta ja datataloudesta.

Ohjelman fokus

Kiihdytämme dataan ja tekoälyyn pohjautuvan, skaalautuvan liiketoiminnan kasvua ja kansainvälistymistä.

Varmistamme ohjelmalla digitaalisen muutoksen sekä EU:n Data & AI strategian mahdollistaman rahoituksen hyödyntämisen kaupunkiseudulla.

Kehitämme datatalouden alueellista liiketoimintaympäristöä, vahvistamme vetovoimaista AI-ekosysteemiä ja -osaamiskeskittymää, ja hyödynnämme sitä sijoittautumisten ja investointien houkuttelussa alueelle.

Älykaupunki kaupunkilaisille –kehitysohjelma 2025

- ✓ Datatalouden esiselvitys ja datatalouden toimintaedellytyksiä kehittävien projektien käynnistäminen (datatalouden toimintamalli, dataomaisuuden kuvaaminen ja datakatalogin luominen, datatalouden pilotit ja uudet roolit)
- ✓ Data & AI –ohjelman suunnittelu ja valmistelu

Datatalouden erillistilaus 2026 – 2027 (vaihe 1)

Datatalouden ja tekoälyratkaisujen kehitys, kasvu ja kansainvälistäminen

- TKI: Rahoituksen kanavointi Data & AI -pohjaisen liiketoiminnan kehittämiseen ja TKI-toimintaan
- LIIKETOIMINTAMYPÄRISTÖ: Seudun AI-ekosysteemin ja osaamiskeskittymän vahvistaminen
- KASVU: Skaalautuvan tuotebisneksen ja liiketoimintaosaamisen edistäminen
- KANSAINVÄLISTYMINEN: Data- ja tekoälypohjaisen liiketoiminnan vienninedistämistoimet
- TYÖKALUT: Data & AI –hankeportfolion hallinta ja toteutus
- YHTEISTYÖ: Tuki kaupunkiorganisaatiolle datatalouden toimintaedellytysten kehittämiseen ja vaikuttaminen keskeisissä kansallisissa ja kansainvälisissä verkostoissa

Datatalous & AI –ohjelma

TAVOITTEET JA TOIMENPITEET

Datataloutta kiihdyttävä toimenpidekokonaisuus elinkeino- ja kehitysyhtiössä vuodelle 2026

Osa-alue	Toimenpiteet	Tavoitteet (* KPI)
1 Data- ja tekoälypohjaiset innovaatiot kasvun vauhdittajana (TKI)	Uusien datatalouden ja tekoälyn TKI-aloitteiden edistäminen kanavoimalla Business Finlandin ja EU:n rahoitusta, synnyttämällä uusia datatalouden verkostoja, kokoamalla hanketoimijoita ja tukemalla projektien edistymistä. TEM Datatalouden Kasvuohjelman ja BF Datatalousohjelman hyödyntäminen alustoina.	EU:n Data & AI -strategioiden kautta kanavoituvan rahoituksen täysimääräinen hyödyntäminen seudulla. ➤ Alueelle kohdistuu merkittävä usean miljoonan euron TKI-rahoitus vuosittain datatalouteen ja tekoälykehitykseen* ➤ Alueelle syntyy kasvua ja liiketoiminnan uudistumista tukevia uusia innovaatioita datasta ja tekoälystä.
2 Tampereesta kansainvälisesti tunnettu tekoälyn osaamiskeskittymä (toimintaympäristö)	Tampere AI-ekosysteemin kehittäminen ja operointi. Tuki AI-yritysten liiketoiminnan kehitykselle. Vaikuttamistyö alan keskeisissä kansallisissa ja kansainvälisissä verkostoissa ja sidosryhmissä (AI Finland, EU TEF-verkosto, TEM kasvuohjelma). ICT-kärkialan kehityksen monitorointi ja analysointi. Alueen osaamispohjan ja tekoälyekosysteemin kuvaus, imagon rakennus ja investointien houkuttelua tukeva viestintä (tampere.ai sisällöt)	Tampere.ai ekosysteemin kehitys ja kasvu. ➤ Tampere tunnetaan vetovoimaisena datatalouden ja tekoälyn osaamiskeskittymänä. Ekosysteemi kehittyy 100 → 140 organisaatioon.* ➤ Parantuneet edellytykset investointien houkutteluun ja sijoittautumisten tukemiseen kärkialoille tekoälyosaamisen avulla. ➤ Vetovoimaiseen toimintaympäristöön perustetaan useita uusia data & AI -yrityksiä
3 Kasvua kansainvälisiltä markkinoilta Tampereella kehitetyille data- & tekoälyratkaisuille (vienti)	Edistetään Data & AI –yritysten mahdollisuuksia päästä kansainvälisille markkinoille valikoiduilla vientitapahtumilla, kiinnittymällä suuryritysten arvoketjuihin, ja kanavoimalla heitä kärkialojen vientitoimenpiteisiin (poikkileikkaava yhteistyö).	Tavarakauppaan sisältyvä digitaalisen palveluliiketoiminnan viennin kehittyminen. ➤ Kansainvälistä näkyvyyttä, asiakashankinnan väyliä ja kumppanuuksia Tampereella kehitettyjen Data- & AI –ratkaisujen kansainvälistämiseen. ➤ Data & AI –yritysten määrä vientiohjelmassa ja matchmaking määrä (20+)*
4 Osaamista uuden data- & tekoälyvetoisen liiketoiminnan rakentamiseen (kyvykkyydet)	Tuotteistusosaamisen valmennuskokonaisuus alueen yrityksille, jonka avulla kasvatetaan ymmärrystä datatalouden uusista liiketoimintamuodoista ja – mahdollisuuksista (mm. data & AI –pohjaiset lisäarvopalvelut, alustaliiketoiminta, hinnoittelulogiikat ja uudet liiketoimintamallit, tekoäly tuotekehityksen kiihdyttäjänä)	Markkinapotentiaali alueen yrityksille kasvaa, kun data- ja tekoälypohjaiset palvelut laajentavat tarjoomaa ja mahdollistavat uudenlaisia liiketoimintamalleja perinteisten tuotteiden rinnalla. ➤ Alueen yritysten ymmärrys datatalouden uusista liiketoimintamahdollisuuksista ja kyvykkyys datataloudessa toimimiseen on kehittynyt. Kannustava vaikutus skaalautuvan liiketoiminnan kehittymiseen. ➤ Tuetaan liiketoiminnan uudistamista ja toimintaprosessien tehostamista tekoälyn aikakaudella. Älykkäämpi organisaatio -tapahtumat tavoittavat yli 200 organisaatiota. ➤ Skaalautuvaa digitaalista tuoteliiketoimintaa edistävä valmennuskokonaisuus yrityksille on valmisteltu ja toteutettu*
5 Datakyvykäs kaupunkiorganisaatio	Tuki kaupungin datatalouden kehitystoimille (dataomaisuuden kuvaaminen, toimintamalli datataloudessa sekä uusien käyttötapauksien pilotointi - yhteistyössä Strategisen elinkeinopolitiikan kanssa)	Kaupungista on kehittynyt aktiivisempi toimija datataloudessa, datatalouden kehittynyt infrastruktuuri, ja laajentunut dataomaisuuden hyödyntäminen.

Datatalous & AI –ohjelma

STRATEGINEN HANKEPORTFOLIO

Ohjelman mahdollistamat ja sen osana toteutettavat strategiset hankkeet ja projektit (1-5)

Projekti	Tarkoitus ja tavoitteet
1 Citcom.ai – EU Testing and Experimentation Facility for AI	EU:n rahoittamat TEF:it ovat tekoälyn testialustoja kaupunkiympäristössä. Niiden tavoitteena on nopeuttaa uusien AI-innovaatioiden markkinoille tuloa. Business Tampere operoi Suomen TEF:iä osana EU:n AI-strategian mukaista eurooppalaista testipetien verkostoa.
2 embrAlsme – Advancing AI adoption in SMEs	EmbrAlsme edistää eurooppalaisessa yhteistyössä tekoälyn käyttöä pienissä ja keskisuurissa yrityksissä. 7 EU maan partneriverkosto. Poliittikkavälineenä Pirkanmaan digikompassi.
3 SIX ManuGenius	ManuGenius kehittää valmistavan teollisuuden edellytyksiä valjastaa generatiivista tekoälyä liiketoiminnassaan yhteistyössä SIX-verkoston kanssa.
4 Intelligent Aerial Systems Business Academy	IAS vahvistaa Drone-ekosysteemin ja liiketoiminnan kehittymistä sekä vientiä (fokuksena PK-yhtiöt) yhteistyössä puolustus- ja kaksoiskäyttöteknologioita edistävien projektien kanssa.
5 AIRA - AI-ratkaisuilla inhimillistä kestävyyttä ja tuottavuutta tietotyöhön	AIRA synnyttää uusia tapoja tekoälyn hyödyntämiseen tietotyössä, tuotekehitys- ja innovaatiotoiminnassa sekä julkishallinnossa. Tampereen kaupunki ja Business Tampere yhteistyössä konsortiossa.
Uusien dataekosysteemien tuki sekä datatalouden ja tekoälyn TKI-aloitteiden fasilitointi	Suunnitteilla olevat / tuettavat aloitteet: Teollisuus: ManuGenius, Industry GMx Health: P4 Rakennettu ympäristö: AI Champion, DS4SSCC-DEP Urban data space Energia: RECO Elämystalous: Smart venues ja tapahtumatietotalusta Julkishallinto: GenAI for Public administration

Datatalous & AI -ohjelma

INVESTOINTISUUNNITELMA 2026-2027

Taloudellinen raami ja vaikuttavuus:

- Tampereen kaupungin erillistilaus 380 k€ per vuosi
 - josta hankkeiden omarahoitusosuudet n. 150 k€ per vuosi
- Erillistilaus mahdollistaa viiden tavoitteita edistävän hankkeen toteutuksen ja hankeportfolion tuoman vipuvaikutuksen noin +450 k€ per vuosi
- **Vaikuttavuustavoitteena on 100 M€ rahoituksen kanavoiminen datatalouden ja tekoälykehityksen TKI-aloitteisiin sekä useiden uusien data- ja tekoälypohjaisten palveluiden ja yritysten syntyminen vuoteen 2030 mennessä.**
- Seurattavat ja mitattavat KPI:t
 - Alueelle kohdistuu merkittävä usean miljoonan euron TKI-rahoitus datatalouteen ja tekoälykehitykseen
 - Tampere tunnetaan vetovoimaisena datatalouden ja tekoälyn osaamiskeskittymänä. Ekosysteemi kehittyy 100 → 140 organisaatioon.
 - Data & AI -yritysten määrä vientiohjelmissa ja matchmaking määrä (20+)
 - Skaalautuvaa digitaalista tuoteliiketoimintaa edistävä valmennuskokonaisuus yrityksille on valmisteltu ja toteutettu

Budjetti 2026

Hankkeiden omarahoitusosuudet	150 k€
Henkilöstökulut	125 k€
Kiinteät kulut	15 k€
Matkat	20 k€
Ostopalvelut	70 k€



Siruja Tampereelta

Siruohjelman 2. vaihe (2026-2027)



Kriittiset sirut – suomalainen vahvuusala

Puolijohteet ovat maailmantalouden kriittinen teknologia ja Suomen kansallinen vahvuusala.

Siruinvestoinnit ovat Tampereelle miljardiluokan mahdollisuus EU:n ja Suomen kilpailukyvyn, turvallisuuden ja kestävän kehityksen varmistamiseksi.

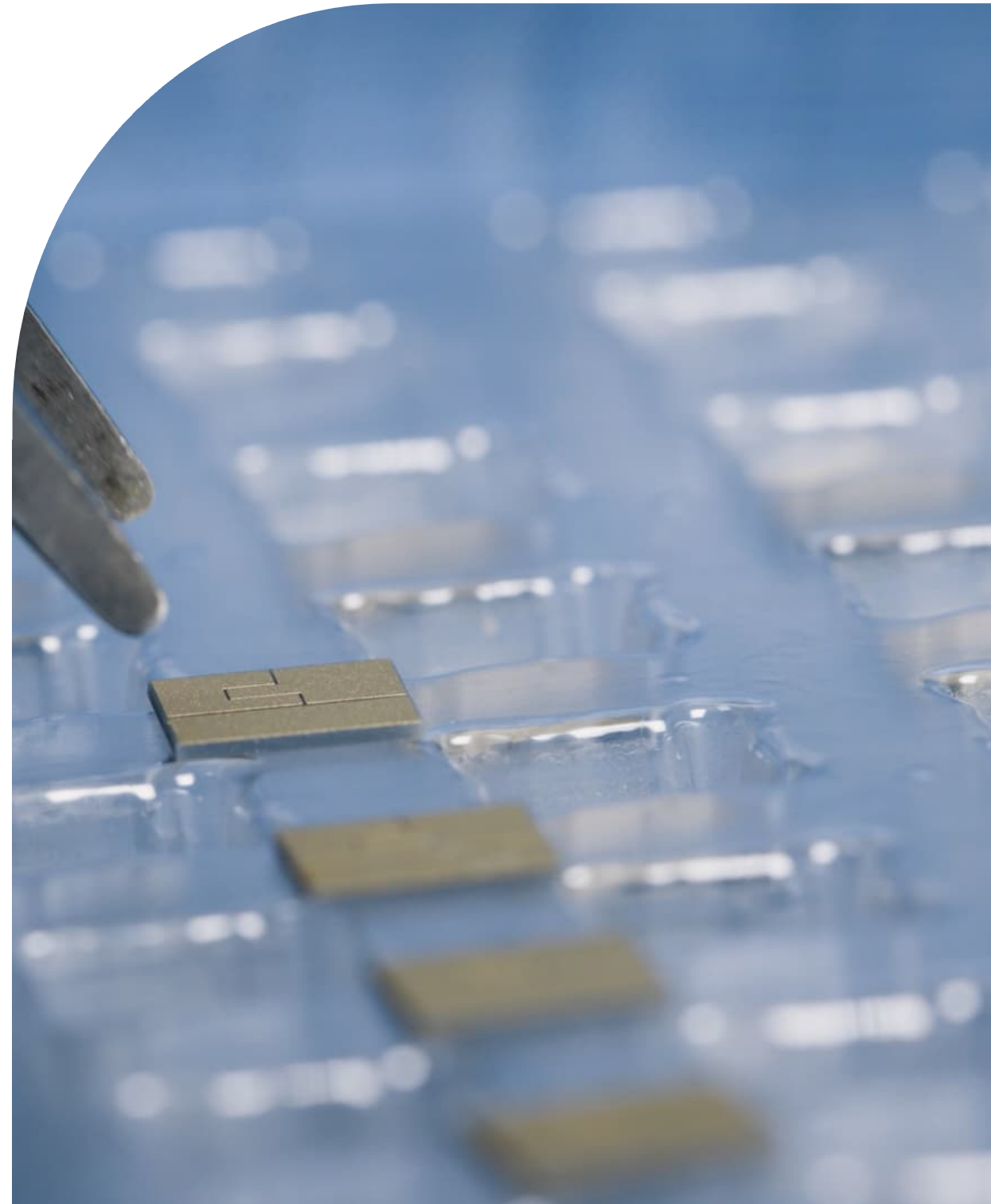


Pormestariohjelma 2025 - 2029

Sirut uuden kasvun ja digitalisaation mahdollistajana

Kehitämme yhteistä TKI-, startup- ja innovaatioympäristöä alueen kilpailukyvyn vahvistamiseksi yhdessä Business Tampereen kanssa. Varmistamme Tampereen mukanaolon siru-hankkeen jatkokaudella ja edistämme tutkimuksen ja patenttien jatkokehitystä teollisiksi investoinneiksi. Tunnistamme puolustusklusterin merkityksen Tampereen elinvoimalle ja hyödynnämme vastuullisesti puolustusyhteistyön mahdollisuudet.

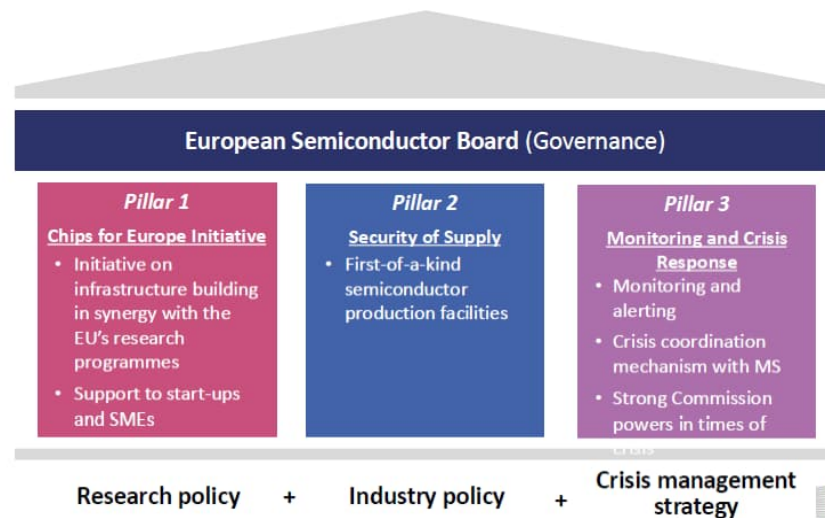
Lisäksi vahvistamme kaupungin asemaa edelläkävijänä siruteollisuudessa, datataloudessa, virtuaalimaailmoissa (Citiverse) ja tekoälyn soveltamisessa julkisen ja yksityisen sektorin rajapinnassa. Kansainvälisellä verkostoitumisella houkuttelemme osaamista ja investointeja sekä vaikutamme globaalien kehityssuuntien muotoutumiseen.



EU Chips Act (2023-) → EU Chips Act 2 (2027-)

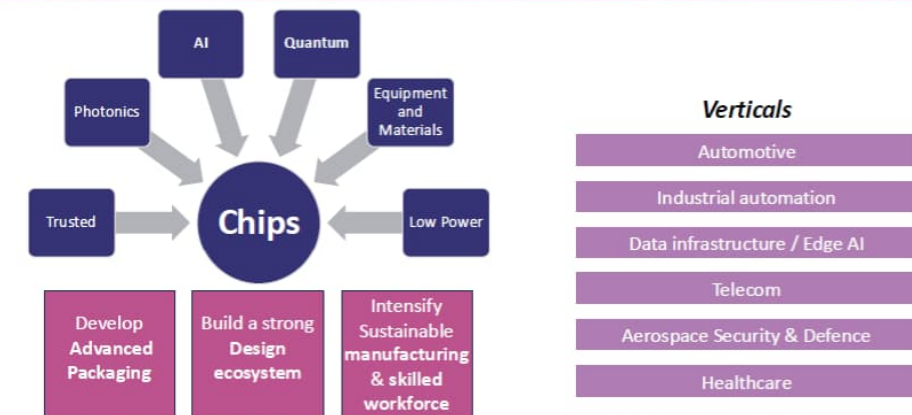
Puolijohteet ovat EU:n pitkän aikavälin kehitys- ja investointikohde

European Chips Act



8

Possible Future Priorities



- Need to address strategic priorities, critical dependencies, and industry verticals
- Strengthen our competencies on **essential chips** and develop novel capacities on **cutting-edge chips**
- Attracting **investments**

Siruliiketoiminnan investointien kiihdyttäminen

Kansainvälinen, kansallinen ja seudullinen näkökulma



Seudun uusi elinkeinostrategia ja Tampereen kaupungin strategisen elinkeinopolitiikan kärjet



Pirkanmaan digitaalinen kompassi tavoitteet ja avaintulokset digitaaliselle kehitykselle

Siruekosysteemin strateginen ohjaus

Tampereen yliopiston
strateginen **profiilaatio** ja
EU-investoinnit

Business Tampereen
Siruohjelma

Tampereen seudun
yritysten **kasvuinvestoinnit**
ja **osaamistarpeet**



Siruja Pohjolasta: Puolijohdealan kasvustrategia Suomelle

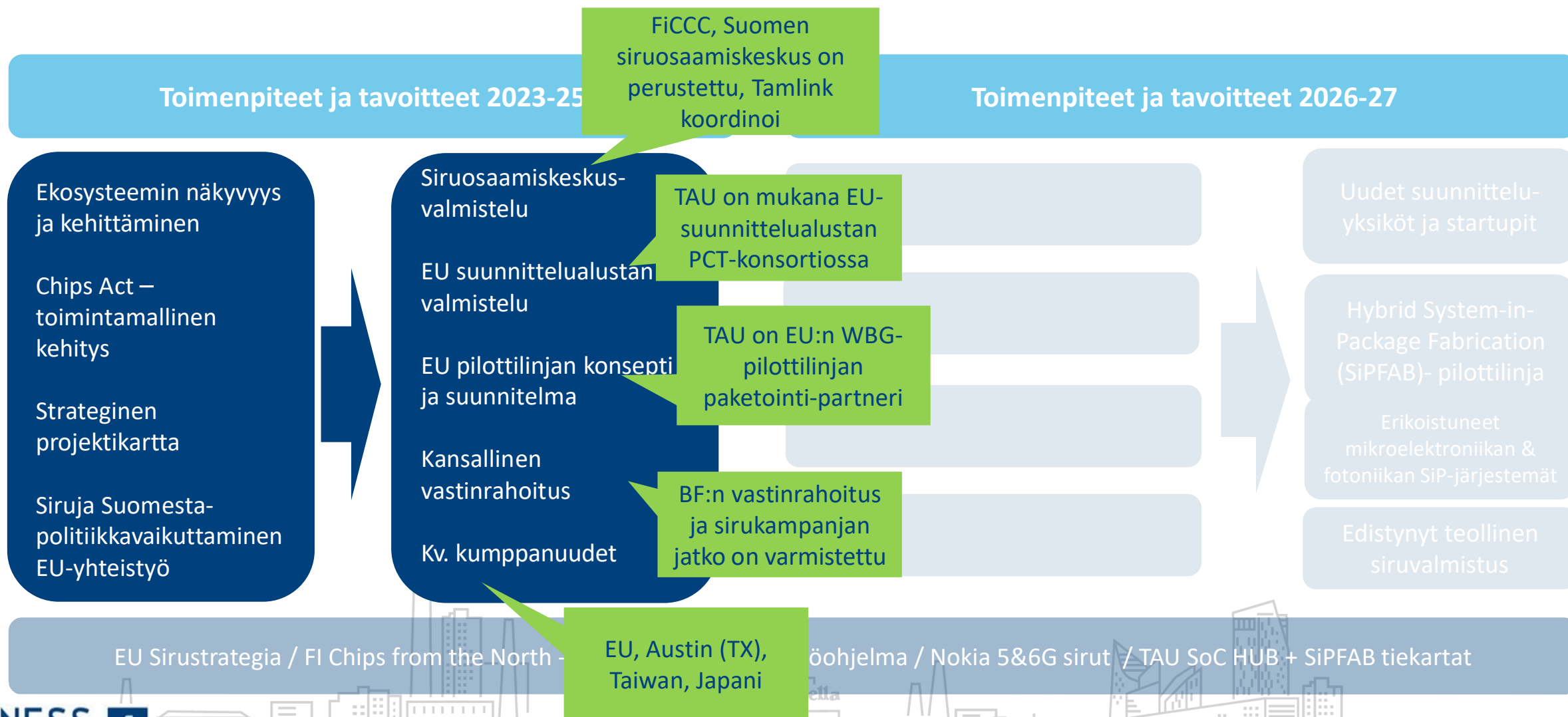


TEM teollisuuspoliittinen strategia ja BF:n sirukampanja



Draghi - raportti

Siruja Tampereelta I – tavoitteet ja tulokset



Tampereelle investoidaan noin 50 miljoonaa euroa

- I. Perustetaan kansallinen verkostomaisesti toimiva **siruosaamiskeskus FiCCC**, joka tukee yrityksiä siruteknologian soveltamisessa ja TKI-yhteistyössä.
- II. Kehitetään EU:n **sirusuunnittelualusta** yhdessä johtavien tutkimuslaitosten kanssa ja muodostetaan yrityksiä tukeva suunnitteluyksikkö. Alusta lisää EU:n suunnitteluosaamista ja -investointeja.
- III. Rakennetaan **SiPFAB (System-in-Package) -pilotointilinja**, jossa voidaan kehittää ja testata uusia sirujärjestelmiä yhteistyössä yritysten kanssa. Pilottilinja mahdollistaa räätälöityjen ja entistä tehokkaampien sirujärjestelmien luomisen, jotka soveltuvat mm. kone-, tietoliikenne- ja sähköteollisuuteen ja puolustukseen.



Siruja Tampereelta - ohjelma

SUUNTAVIIIVAT JA STRATEGIA VAIHEESEEN II

II vaiheen fokus ja visio

Rakennamme teollisia investointiprojekteja hyödyntämällä I vaiheen tuloksia, EU:n uutta sirusäädöstä (Chips Act 2) ja arvoketjujen kiihtyvää alueellistumista.

Vaikutamme alueellisesti, kansallisesti ja EU:ssa uusien EU-investointien mahdollistamiseksi Tampereelle.

Vahvistamme huippuosaamista ja profiilia järjestelmäpiirien suunnittelussa, III-V yhdistelmäpuolijohteiden valmistuksessa sekä edistyksellisessä integroinnissa ja paketoinnissa. Lisäämme mikroelektroniikan tuotannollista osaamista.

Ohjelman tuloksena:

1. sirusuunnittelun osaamiskeskittymä kasvaa uusilla osajilla, yrityksillä ja työpaikoilla
2. käynnistyy merkittävää seuraavan sukupolven sirujärjestelmien TKI-toimintaa ja sitä hyödyttävää uutta liiketoimintaa
3. mahdollistetaan teolliset investoinnit mikroelektroniikan edistykselliseen valmistukseen, integrointiin ja paketointiin.

Siruohjelma I (2023-2025)

Työpaketit

- Ekosysteemin näkyvyys ja yhteistyön kehittäminen
- Chips Act – toimintamallien ja TKI-hankkeiden kehitys
- Strateginen projektitiekartta
- Siruja Suomesta- politiikka-vaikuttaminen ja EU-yhteistyö

Siruohjelma II (2026-2027)

Työpaketit

1. CHIPS ACT 2 : Kansallinen ja EU-politiikkavaikuttaminen, ESRA-puheenjohtajuus, TKI-hankekehitys (Chips JU ja BF)
2. TEOLLISET INVESTOINNIT: Kansallinen FDI-tarjoama, alueellinen FDI-strategia, investoriviestintä ja -yhteyksien luominen, Chip Fusion-tilan kehitys, FDI-delegaatiomatkat ja -vieraat, Pilari II-hankekehitys, teollisuuspuistokehitys Tampereen seudulla, PMO-toiminnon valmistelu
3. OSAAMISEN KEHITTÄMINEN: Sirualan osaamistarpeiden alueellinen ennakointi, TUNI:n opetusohjelmakehitys, kansainvälinen osaajamarkkinointi, täydennys- ja muuntokoulutusmallien valmistelu valmisteltavalla ESR-hankkeella
4. YHTEISTYÖ JA NÄKYVYYS: Ekosysteemin ulkoinen viestintä ja sisäiset tapahtumat, tuki FiCCC-, SiPFAB- ja Chip Fusion – toimintojen vakiinnuttamiselle, kansallisen yhteistyön varmistaminen, VTT:n sirutekemisen edistäminen Tampereella, siruohjelman ohjaus.

Siruekosysteemin teollisen kasvun varmistamiseksi

Työpaketti	Toimenpiteet	Tavoitteet (* = mitattava KPI)
1 Chips Act 2	- Kansallinen ja EU-politiikkavaikuttaminen aloitteiden, tapaamisten, selvitysten ja tapahtumien avulla - ESRA-yhteistyö (vpj / pj-työ, sherpa-ryhmä), mahdollinen EU-hankevalmistelu - Chips JU- hakujen ennakko vaikuttaminen BF:n ja EPoSSin kautta ja työohjelmien seuranta - Tampereen toimijoiden aktivointi konsortioihin yhteistyössä Siruista Voimaa-hankkeen kanssa.	➤ Pirkanmaalla on ESRA:n puheenjohtajana rooli keskeisissä EU-foorumeissa ➤ Tampere tunnetaan sirupolitiikkaosaaajana- ja vaikuttajana ➤ Chips Act 2 kohdistuu Tampereen kannalta keskeisiin teemoihin ➤ Tampereen toimijat ovat mukana keskeisissä Chips JU:n TKI-hankkeissa ➤ Alueelle kohdistuu usean miljoonan euron TKI-rahoitus vuosittain*
2 Teolliset investoinnit	- Osallistuminen kansallisen FDI-tarjooman luomiseen Teknologiateollisuuden kanssa - Alueellisen siru-FDI-strategian jatkuva päivittäminen - Investoriviestintä ja yhteyksien luominen site selector-toimijoihin - FDI- liioiden tunnistaminen ja KAM-työ - Chip Fusion-tilan jatkokehitys - BF:n FDI-delegaatiomatkoille osallistuminen ja omat vierailut - Chips act Pilari II:n seuranta ja kansallinen hankekehitys - Teollisuuspuistokehitykseen osallistuminen Tampereen seudulla - PMO-toiminnon valmistelu siruinvestointeja varten.	➤ Tampere sisältyy keskeisenä ja omaleimaisena alueena kansalliseen FDI- tarjoomaan osana Etelä-Suomen työssäkäyntialuetta ➤ Tampereen FDI-toiminnalla on 6-10 kpl merkittäviä siruavainasiakkaita (prospekti)* ➤ FDI-kehityksessä käytetään hyväksi EU:n mahdollistamia tuki-instrumentteja ➤ Tampereella on siruvalmistukselle soveltuvia sijoittumispaikkoja lyhyellä ja pitkällä aikavälillä*
3 Osaamisen kehittäminen	- Sirualan osaamistarpeiden alueellisen ennakoinnin toteuttaminen - ESR-hankevalmistelu ja -toteutus siruosaamisen kehittämiseen - TUNI:n opetusohjelmakehitykseen vaikuttaminen - Osallistuminen kansainväliseen osaajamarkkinointiin - Täydennys-, osaaja- ja muuntokoulutusmallien jatkokehitys yhdessä osaamistoimijoiden kanssa.	➤ Koulutustoimijoilla on jaettu näkemys sirualan mahdollisuuksista ja tarpeista ➤ TUNI:n uudistuneet opetusohjelmat lisäävät alueen siruosaamista laaja-alaisesti ja määrällisesti ➤ ESR-hanke valmisteltu ja käynnistetty* ➤ Täydennys-, osaaja- ja muuntokoulutus on nopeasti saatavilla yritysten muutos- ja kasvutilanteissa ja FDI-hankkeiden tueksi
4 Yhteistyö ja näkyvyys	- Ekosysteemin ulkoinen viestintä ja sisäiset tapahtumat - Ohjausryhmän ja strategisen advisory board:n kokoaminen ja toiminta - Verkkoisuvujen uudistaminen ja sisällön tuotanto - Tuki FICCC-, SiPFAB-, VUO-DET- ja Chip Fusion – toimintojen vakiinnuttamiselle ja yhteistyölle Tampereen ja Suomen ekosysteemissä sekä EU:ssa - VTT:n sirutekemisen edistäminen Tampereella - Kansallisen yhteistyön varmistaminen.	➤ Tampere tunnetaan globaalisti yhtenä EU:n siruosaamisen keskittymistä ➤ Alueen siruyritykset ja –toimijat tuntevat toisensa ja kuuluvat yhteisöön ➤ Strategiset siruhankkeet ovat kestäväällä pohjalla ja tekevät luottamuksellista synergistä yhteistyötä Tampereen kasvun tueksi ➤ VTT:n sirutekemistä sijoittuu Tampereelle*

Siruja Tampereelta

OHJELMAAN LIITTYVÄ STRATEGINEN HANKEPORTFOLIO

Ohjelman mahdollistamat ja sen osana toteutettavat strategiset hankkeet ja projektit

Projekti	Tarkoitus ja tavoitteet
1 Suomen siruosaamiskeskus FICCC (EU&BF)	FiCCC tarjoaa palveluita siruteknologian kehittämisen ja käyttöönoton vauhdittamiseksi yrityksissä. Osana EU-laajuista osaamiskusten verkostoa rahoitettu FiCCC edistää sirusuunnittelua ja valmistuksen erikoisprosesseja, käynnistää T&K-hankkeita sekä tarjoaa pääsyn EU:n suunnittelualustaan ja pilot-linjoihin. Teknologiakehityksen lisäksi FiCCC tukee alan startup-toimintaa ja osaamisen kehittämistä.. FiCCC:n toimintaa koordinoi Tamlink Oy.
2 Sirupaketoinnin SiPFAB - pilot-linja (EU&BF)	Tampereen yliopistoon rakennettava SiPFAB kehittää sirujen integraatio- ja paketoititeknologiaa ja tarjoaa kokeilu ympäristön hybridi-integraatiota käyttäville sirujärjestelmille. Osana EU:n WBG-pilot-linja-hanketta toteutettava SiPFAB palvelee yrityksiä ja T&K-toimijoita EU-laajuisesti. Puhdastila valmistuu vuoden 2027 aikana.
3 Euro CDP- suunnittelualusta (EU) ja Design Enablement Team – palvelut (EU+BF)	EU:n suunnittelualusta EuroCDP lisää eurooppalaista sirusuunnittelua ja vauhdittaa alan startup-yritysten kehitystä. Alustaa käyttävät sekä suunnittelu yritykset että sirusovelluksia kehittäviä yrityksiä tukevat suunnitteluavustajat (Design Enablement Team). Tampereen yliopisto osallistuu suunnittelualustan rakentamiseen ja suomalaisen avustajakonsortion toimintaan. Suunnittelualustan toiminta alkaa vuonna 2026.
4 Siruista Voimaa – hanke (EAKR)	Siruista voimaa – hankkeen tavoitteena on lisätä sirujen ja siruosaamisen kysyntää ja käyttöönottoa Tampereen yliopiston soveltavilla tutkimusaloilla sekä älykkäiden koneiden, puolustusteollisuuden ja terveysteknologian yritysten parissa. Hankkeessa luodaan yhteistoimintamallit sirutoimijoiden ja soveltavien toimijoiden välille ja valmistellaan uutta TKI-toimintaa. Hankkeen toteuttavat Tampereen yliopisto ja Business Tampere.
5 Uusien siruhankkeitten ja TKI-aloitteiden fasilitointi ja tuki soveltavilla kärkitoimialoilla	<i>Next SoC ja DefSoC - turvallisten järjestelmäpiirien suunnittelun kansalliset TKI-hankesuunnitelmat</i> <i>Lab to Fab Accelerator – edistyksellisen sirupaketoinnin EU -hankealoite</i> <i>Kaksikäyttöteknologiat turvallisuuden ja puolustuksen tukena - EAKR-hanke</i>

Siruja Tampereelta II: Budjetti ja mittarit

Investointisuunnitelma 2026-2027

- Tampereen kaupungin erillistilaus 350 k€ per vuosi
 - Hankkeiden omarahoitus 40 k€ ja ostopalvelut 75 k€ vuosi
 - Henkilöstö-, kiinteät ja matkakulut n. 235 k€ per vuosi
- Erillistilaus mahdollistaa suoraan kahden tavoitteen edistävän yhteishankkeen toteutuksen omarahoituksen kautta (n. 1 M€)
- Ohjelma valmistelee verkostossa toteutettavia ulkoisesti rahoitettavia hankkeita (3-5 M€)
- Vaikuttavuustavoitteena on suunnitelmat ja päätökset 400 miljoonan euron investoinneista ja 400 uudesta työpaikasta vuoteen 2030 mennessä.
- Seurattavat ja mitattavat KPI:t
 - **Alueelle kohdistuu usean miljoonan euron TKI-rahoitus siruteknologiaan vuosittain**
 - **Tampereen FDI-toiminnalla on 6-10 kpl merkittäviä siruavainasiakkaita (prospekti-vaihe)**
 - **Tampereella on siruvalmistukselle soveltuvia sijoittumispaikkoja lyhyellä ja pitkällä aikavälillä**
 - **Osaamisen kehittämisen ESR-hanke on valmisteltu ja käynnistetty**
 - **VTT:n sirutekemistä sijoittuu Tampereelle**
 - **Pirkanmaalla on ESRA:n puheenjohtajana rooli keskeisissä EU-foorumeissa.**

Budjetti 2026 - 2027

Hankkeiden omarahoitusosuudet (TP 2 ja 3)	80 k€
Henkilöstökulut	380 k€
Kiinteät kulut	40 k€
Matkat	50 k€
Ostopalvelut TP1 Chips Act2	30 k€
Ostopalvelut TP2 FDI	40 k€
Ostopalvelut TP3 Osaaminen	40 k€
Ostopalvelut TP4 Näkyvyys	40 k€

STRATEGINEN JA OPERATIIVINEN OHJAUS

Ohjausrakenne

Ohjausfoorumeilla

- Luodaan ohjelmalle erikoistuneet ja tarkoituksenmukaiset ohjausmekanismit
- Avataan vaikuttavuuskanavia
- Tarjotaan niihin osallistuville mielekkäät vaikutusmahdollisuudet ja lisäarvoa luovat vuorovaikutuskanavat
- Lisätään sidosryhmien toiminnan synergiamahdollisuuksia.

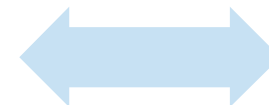
Advisory Board

- Uudet kansalliset ja kv. avaukset
- Kansallinen ja alueellinen yhteistyö
- FDI – strategia
- Kärkihankkeiden sidosryhmäviestintä
- Yritykset, BT, Tampere, TAU, TAMK, Kauppakamari, VTT, FiCCC, BF, TEM, Teknologiateollisuus, Pirkanmaan liitto, Pirkanmaan elinvoimakeskus



Erillistilauksen ohjausryhmä

- KPI-seuranta
- Operatiivinen raportointi
- Budjettiraportointi
- Tampere, BT, TUNI



Siru-edunvalvontaryhmä

- Edunvalvontatavoitteet
- Operatiivinen edunvalvonta ja kansallinen yhteistyö
- ESRA-puheenjohtajuuden ohjaus
- Hallitusohjelma- ja politiikkavaikuttaminen
- Toimintaympäristön kehitysaloitteet
- Tampere, BT, TUNI, Kauppakamari

Film Tampere

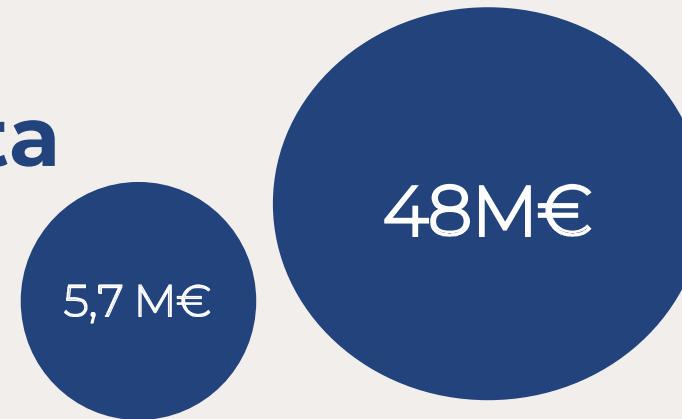
KEHITYSOHJELMAN JA ERILLISTILAUKSEN
PALVELUSOPIMUSKOKONAISUUS

2026-2027



AV-tuotantojen kasvualusta

TAUSTAA JA TILASTOA



Av-kannustimeen sijoitettu summa ja tuotto vuodesta 2018. Luvut Q3/2025.

Film Tampere

Tampere tarjoaa yhden Pohjois-Euroopan kilpailukykyisimmistä elokuva- ja tv-tuotantokannustinjärjestelmistä: Business Finlandin 25 % AV-tuotantokannustin yhdistettynä Tampereen 10–15 % kannustimeen nostaa kokonaistuen jopa 40 %:iin. Tämä tekee alueesta houkuttelevan kohteen kansainvälisille tuotannoille – jo 17 ulkomaista tuotantoa on hyödyntänyt kannustinta kuvaus- tai jälkityön osuuksiin Tampereen kaupunkiseudulla. **Kannustimen vuotuinen määräraha 1,1 M€ ei riitä kysyntään, mutta tuo tasaisesti investoinnin yli 8-kertaisena alueelle takaisin – imago- ja vetovoimahyötyjen lisäksi.**

Vuosittain 11–15 tuotantoa saa kannustinta, ja keskimääräinen tuotantobudjetti alueella on noin 700 000 €. Kannustimen myöntämisprosessin harkinnanvaraistamisen ansiosta tuotantomenot kasvoivat 20 % vuodesta 2023 vuoden 2024 loppuun, ja kahdeksassa vuodessa tuotantojen palveluiden ja työvoiman hankinta on kaksinkertaistunut. Ala työllistää alueellisesti jo yli 2 500 osaajaa, ja vaikutukset näkyvät laajasti paikallisissa palveluissa, kuten hotelleissa, logistiikassa ja ravintoloissa. Film Tampere on tukenut 157 tuotantoa, auttanut toista sataa yritystä kasvussa ja ilmiöittänyt Tamperetta mm. Hollywood-näyttelijöillä, Moomin Valley -masterclassilla, Emmy Awards® –tuomareilla ja lukuisten kotimaisten hittielokuvien kutsuvierasensi-illoilla.

Film Tampere Games

Tampereella toimii noin 30 pelistudiota, 4 oppilaitosta, 10 sijoittajaa, 35 kasvutiimiä ja 200 alan asiantuntijaa. Yhdessä ne muodostavat nopeasti kasvavan ekosysteemin, jonka vuotuinen liikevaihto ylittää 20 miljoonaa euroa. **Film Tampere on ensimmäinen pohjoismainen komissio, joka yhdistää elokuvan ja pelit skaalautuvien IP:iden kehittämiseksi, tuotantoyhtiöiden ja pelistudioiden yhteistyön lisäämiseksi sekä molempien alojen kasvun vauhdittamiseksi.**

Film Tampere panostaa liiketoimintaosaamisen kehittämiseen ja alojen elinvoiman vahvistamiseen. Vuosittain järjestetään vähintään kolme huipputason elokuva-alan masterclassia yhdessä Hollywoodissa toimivan XYZ Filmsin kanssa. Film Tampere Games osallistuu vuosittain useisiin kansainvälisiin pelialan konferensseihin ja tarjoaa peliyrityksille tukea kasvuun ja kansainvälistymiseen, rahoitusneuvontaa ja kontakteja yhdessä Tampere Game Hubin kanssa.

Film Tampere –kehitysohjelma 2.0

SUUNTAVIIVAT JA STRATEGIA

Film Tampereen tarkoitus

Film Tampere on Tampereen elokuvakomissio, jonka tehtävänä on **kehittää, kasvattaa ja kansainvälistää** alueen audiovisuaalista teollisuutta.

Ongelma

Audiovisuaalisen alan teollisuus on keskittynyt pääkaupunkiseudulle ja toiminta on kotimarkkinakeskeistä alihankintaliiketoimintaa.

Ratkaisumme haasteisiin

- 1. Investoinnit (FDI).**
Houkuttelemme alueelle kansainvälisiä ja vaikuttavia kotimaisia tuotantoja **av-tuotantokannustimella**.
- 2. Osaaminen.**
Yhdistämme peli- ja perinteisen elokuva-alan yritykset lähemmäs toisiaan ekosysteemin vahvistamiseksi
- 3. Immateriaalioikeudet.**
Tuemme paikallisen IP-liiketoimintaympäristön syntymistä yritysten kasvu-, kansainvälistämis-, rahoitus- sekä matchmaking-palveluilla.

Kilpailutekijät

Kuvauskohteina keskeiset kilpailijat ovat Viro, Norja ja tuoreempina kilpailijoina edulliset tuotantopalvelumaat Puola ja Latvia. Pelipuolessa Intia tuotantomaana ja Helsinki Suomen pelikeskittymänä.

Film Tampereen keskeisistä maakilpailijoista erottaa Suomen maine edistyksellisenä ja luotettavana kumppanina, yhdistettävä alueellinen ja kansallinen kannustinjärjestelmä, hyvä hallinto ja elämystalous strategisena elinkeinoelämän kärkenä.

Alueellisista kilpailijoista erottavuustekijöinä ovat Mediapoliksen studiot, alueellinen kannustintuki 15% saakka (vrt. muut alueet 0-12,5%) ja kannustava ja lämmin toimintakulttuuri.

Miksi nyt?

Digitalisaatio loi kokonaan uudet teollisuuden alat, kuten teknologiateollisuuden, mikä synnytti uusia liiketoiminta- ja ansaintamalleja myös audiovisuaaliselle teollisuudelle.

Film Tampere perustettiin vahvistamaan Tampereen seudun asemaa kiristyvässä av-alan kilpailussa. FT on onnistunut tavoitteessaan ja vakiinnuttanut asemansa kansallisena av-alan vaikuttajana, mutta toimiala on historiallisessa murroksessa.

Tulevaisuuden rakentaminen edellyttää kunnianhimoisia kasvusuuntia. Peliala, transmedian muodot, AI ja DTC-alustat (direct-to-consumer) avaavat perinteiseen AV-alaan uusia mahdollisuuksia.

Film Tampereen pääkehityskohteet sopimuskaudelle

1.) **Kansainvälisten tuotantoinvestointien edistäminen av-tuotantokannustimella.**

Kannustinraportointiin mukaan ensi kertaa vastuullisuustoimien raportointi osana alan kestävyystavoitteita.

2.) **Skaalattavien av-sisältöjen (IP) ja niitä tuottavien yritysten kasvattaminen.** Elokuva-, TV-videopeli- ja narratiiviset XR-alat sekä näiden uudet muodot muodostavat Film Tampereen AV-ekosysteemin. Peliteollisuudessa vientitoimet ja julkaisusopimusten määrä IP-kehityksen indikaattoreita.

3.) **Liiketoimintaosaamisen ja -mahdollisuuksien lisääminen.** Painotuksina sisältö- ja teknologia liiketoiminnan törmäyttäminen sekä alan murroksessa uusien ansaintamallien löytäminen.

- AV-alan kasvuohjelma AV Growthin WP 1:ssä keskitytään yli 24 scaleup-yrityksen kasvattamiseen ja kansainvälistämiseen. Vetovastuu TAMK:illa ja partnereina BT/Film Tampere ja ruotsalainen av-alan kattojärjestö YNFT (Suomi, Ruotsi, Viro ja Latvia). *Interreg, Central-Baltic*.
- Paikallisia ja kansallisia ekosysteemitapahtumia ja kansainvälisiä masterclass-luentoja kohdemarkkinoissa toimivien huippuasiantuntijoiden ja vieraiden kanssa.
- Elinkeinoelämän lisäksi sidosryhmien, kuten oppilaitosten, edunvalvontaorganisaatioiden, Business Finlandin ja kulttuuri-instituutioiden kanssa toteutetaan luovan talouden kansallista kasvustrategiaa

Pääkehityskohteiden lisäksi sopimuskautena Film Tampere jatkaa seudun **strategisen viestinnän välineenä ja kaupunkiseudun ilmiöittäjänä.**

Tavoitellut tulokset:

- **2-3 kv-suurtuotantoa**, joilla korkea aluetaloudellinen, imagollinen ja yhteisöllinen vaikuttavuus
- **AV-kannustimen suorat tulot 8,5-10 M€ per vuosi**
- **Skaalattavat paikalliset sisällöt ja tuotteet (IP)**
- **AV-alan infran vahvistuminen**
Studiosilat, tuotantotilat, teknologia, yrityssijoittumiset

Resurssit:

Henkilötyö 150 k€ (3 htv kokonaisuus)
Ostot ja matkat 175 k€
Muut kulut 25 k€ (kiku + omarahoitus)
Yht. 350 k€ + Central Baltic -hanke 97 k€/vuosi

TAMPERE.
FINLAND

Tampereen ja Pirkanmaan EU-toimisto

tampere.eu

Tampere Region EU Office

2026 – 2027

BUSINESS
TAMPERE





Rahoitus

- Tunnistamme ylläpitäjiemme sekä alueemme yritysten EU-rahoitustarpeet aktiivisella yhteydenpidolla
- Panostamme Horisontti Eurooppa -ohjelman hakujen täysimääräiseen hyödyntämiseen 2026-2027 ennen seuraavan rahoituskauden alkamista
- Tuemme asiakkaidemme EU-rahoituksen hakuprosessia

Vaikuttaminen

- Kärkiteemat: puolijohteet, puolustus ja turvallisuus, data ja digitalisaatio sekä saavutettavuus
- Euroopan unionin monivuotinen rahoituskehys MFF: mm. Euroopan parlamentti ja Suomen EU-edustusto
- Euroopan unionin sirusäädös (EU Chips Act 2.0): Euroopan puolijohdealueiden allianssin (ESRA) varapuheenjohtajuus ja puheenjohtajuus
- Tunnistamme alueelle tärkeitä EU-politiikassa nousevat teemat: esimerkiksi terveys ja asuminen



Viestintä

- Välitämme ajankohtaista ja ennakoivaa tietoa asiakkaillemme
- Tuomme alueemme näkökulmaa EU-uutisiin
- Järjestämme vaikuttamistapahtuman Brysselissä ja kohdennettuja teematilaisuuksia Tampereella, Brysselissä sekä verkossa

Palvelut EU-rahoituksen hakemisessa

tampere.eu
Tampere Region EU Office

Rahoituskoordinaatioryhmän (Back office Tampereella) toiminta rahoituksen koordinointiin

tampere.eu
Tampere Region EU Office

Kumppaneiden ja yritysten aktivointi

tampere.eu
Tampere Region EU Office

Tunnistettu
teema
tai tarve

Konsultointi
EU-
toimistolta

tampere.eu
Tampere Region EU Office

Arviointi

Projekti-
ehdotus
EU-
toimistolle

Konsultointi
EU-
toimistolta

tampere.eu
Tampere Region EU Office

Projekti-
valmistelu

EU-
rahoitettu
projekti

Alueen prioriteettien
edistäminen

Osaamisen
kehittäminen

Mahdollisten EU-konsortioikumppaneiden yhteydenottojen arviointi ja välittäminen oikealle taholle

tampere.eu
Tampere Region EU Office

Brysselistä kerätyn EU-rahoitusinformaation jalostaminen ja eteenpäin välittäminen

tampere.eu
Tampere Region EU Office

Uudet investoinnit

Yritystoiminnan
edistäminen

EU-verkostot sekä Tampereen ja Pirkanmaan EU-toimiston rahoitus vuonna 2026

EU-verkostot

- Eurocities – Tampereen kaupunki
- Open and Agile Smart Cities – Business Tampere
- ERRIN – Tampereen ja Pirkanmaan EU-toimisto
- ESRA – Pirkanmaan liitto
- Uninovis – Tampereen ammattikorkeakoulu
- ECIU – Tampereen yliopisto
- ENDR – Pirkanmaan turvallisuusklusteri



Rahoitus

EU-toimiston budjetti 2026	
Tampereen kaupungin tilaus Business Tampereelta sisältäen muiden rahoittajien osuudet	335 000 €
Tampereen kaupunki	197 000 €
Pirkanmaan liitto	68 000 €
Tampereen ammattikorkeakoulu	20 000 €
Tampereen yliopisto	20 000 €
Pirkanmaan hyvinvointialue	20 000 €
Pirkanmaan yrittäjät	10 000 €
Business Tampere sisältäen Tampereen kaupunkiseudun kuntien rahoituksen	68 000 €
Tampereen kauppakamari	55 000 € ~ 0,5 htv
Yhteensä	458 000 € (sis.0,5 htv)

Ilmastokumppanuus

Tampereen seudun ilmastokumppanuusmallin tavoitteena on saada alueen yritykset ja yhteisöt mukaan tavoittelemaan hiilineutraalia Tampereen seutua 2030. Business Tampere koordinoi toimintaa ja siihen liittyvää yritysysteistyötä yhdessä Tampereen kaupungin kanssa.

Tapahtumat

- Ilmastokumppaneille järjestetään neljä vuosittaista tapahtumaa tai koulutusta (kaksi livetapahtumaa, kaksi webinaaria)
- Tapahtumien teemat valitaan ilmastokumppaneiden toiveita kuunnellen ja ajankohtaisiin tarpeisiin vastaten Tampereen kaupungin ja ympäryskuntien kanssa käytyjen keskustelujen pohjalta
- Kiinnostavia aiheita ja koulutustarpeita kartoitetaan erillisillä kyselyillä ja toiminnasta kootulla palautteella
- Tapahtumia toteutetaan mahdollisuuksien mukaan yhteistyössä BT:n tapahtumatiimin kanssa

Markkinointi ja viestintä

- Ilmastokumppanien tunnettuuden kasvattaminen mediaviestinnän eri keinoin
- Ilmastokumppanuuden seudullisen näkyvyyden lisääminen panostamalla kaupunkiseudun yritysten tavoittamiseen ja aktivoimiseen
- Uusien ilmastokumppaneiden rekrytointi erilaisten kampanjoiden ja suoramarkkinoinnin kautta
- Nykyisten ilmastokumppanien aktivointi & näkyvyys antamalla lisänäkyvyyttä Ilmastokumppaneiden kanavissa (mm. artikkelit, videot) ja kannustamalla mm. haastekampanjoihin

Tavoitteena:

- Haastaa lisää Tampereen seudun yrityksiä ja yhteisöjä mukaan tavoittelemaan hiilineutraalia Tampereen seutua 2030, mukana jo yli 140+ organisaatiota
- Kasvattaa yritysysteistyötä ilmastotavoitteiden saavuttamiseksi
- Lisätä näkyvyyttä Tampereen seudun yritysten ja yhteisöiden ilmasto- ja kestävyystyöstä
- Mahdollistaa verkostoitumista ja kumppanuuksia yli toimialarajojen
- Antaa ajankohtaista tietoa, työkaluja ja vertaistukea ilmasto- ja kestävyystyöhön

Resurssit:

Tapahtumat ja koulutukset 10 000 – 15 000 € / vuosi

Markkinointi ja viestintä 15 000 – 20 000 € / vuosi

Yhteensä 30 000 € / vuosi